



Grupo Bimbo S.A. de C.V.

Gracias a la tecnología de ACL, las auditorías semestrales del Grupo Bimbo ahora se realizan semanalmente



“Gracias a la tecnología de ACL, podemos analizar con mayor rapidez y efectividad, el 100 por ciento de las transacciones de nuestra nómina de 69.000 empleados.”



Emigdio Zambada Senties, Auditor

DESAFÍOS

- » Reducir los sobrepagos de la nómina
- » Controlar los costos
- » Mejorar la productividad

SOLUCIÓN

- » Estudios analíticos de auditoría de ACL

BENEFICIOS CLAVE

- » Cobertura de auditoría del 100 por ciento
- » Ciclos de auditoría más cortos
- » Ahorro de tiempo y recursos en áreas críticas del negocio

SECTOR

- » Sector manufacturero

REGIÓN

- » Américas

El Grupo Bimbo, una compañía manufacturera del sector alimenticio, con sede en Ciudad de México, necesitaba una manera más rápida y efectiva de auditar una nómina de 69.000 empleados en seis compañías. Por medio del uso de *ACL*, el departamento de Auditoría Interna configuró un programa de monitoreo continuo semanal que analiza rápidamente 32 millones de transacciones en busca de errores, puntos débiles en los controles y pagos no autorizados. Este proceso solía requerir seis meses de comprobación manual. Con *ACL*, sólo se necesita una semana de análisis automatizados y se obtiene una cobertura total de todas y cada una de las transacciones. El Grupo Bimbo ya ha descubierto sobrepagos, ha mejorado su eficiencia y ha reducido las costosas auditorías remotas.

La necesidad de reducir los procesos manuales

El departamento de Auditoría Interna del Grupo Bimbo debe examinar y validar de forma continua más de 32 millones de transacciones relacionadas con la nómina. El equipo estaba deseoso de fortalecer los controles internos y de eliminar las extensas auditorías basadas en muestras.

El departamento también necesitaba contar con una manera confiable de prevenir y detectar los fraudes con el fin de minimizar las pérdidas y brindar respaldo a una mayor transparencia en sus reportes financieros. Por medio de la contención de costos y el incremento de la eficiencia, el equipo de auditoría podría concentrarse en las áreas más críticas del negocio y salvaguardar de manera más efectiva los activos de la compañía.



Mayor cobertura de la auditoría

El equipo de Auditoría Interna del Grupo Bimbo ya ha recuperado sobrepagos y ha identificado posibles puntos débiles en los controles. El equipo puede detectar rápidamente excepciones en los datos y comparar una enorme cantidad de transacciones en un proceso automatizado y directo.

A continuación, ofrecemos algunos de los resultados que el equipo de auditoría obtuvo con *ACL*:

- Cobertura de auditoría semanal del 100 por ciento de los procesos comerciales, sin intervención humana, muestreos aleatorios ni respaldo adicional del departamento de sistemas;
- Ciclos de auditoría más breves, casi en tiempo real, con un proceso de revisión más rápido y económico;
- Recuperación de los sobrepagos y menos viajes costosos para llevar adelante auditorías remotas, y
- Controles internos más sólidos y procesos automatizados que detectan rápidamente los fraudes, los pagos no autorizados, el incumplimiento de las políticas y vulnerabilidades operativas.

¿Por qué ACL?

El departamento de Auditoría Interna se decidió por *ACL* debido a su sólida reputación y a la cantidad de clientes pertenecientes al grupo Fortune 500, y muy pronto desarrolló un programa semanal de monitoreo automatizado con el fin de verificar y ratificar los pagos de 69.000 empleados.

Con la tecnología de *ACL* se tarda sólo unos minutos en auditar el 100 por ciento de los datos de la nómina de manera automática. Los auditores pueden analizar fácilmente los datos de origen con integridad y discreción, y sin necesidad de soporte adicional del departamento de sistemas.

Proyección

Sobre la base del éxito rotundo del equipo de auditoría con *ACL*, este software se integró en muchas otras áreas de procesos y departamentos, entre los que figuran las cuentas por cobrar, cuentas a pagar y conciliaciones bancarias. La organización tiene planificado extender la solución de *ACL* a los equipos comerciales y todos los departamentos de auditoría deberán contar con esta tecnología.

Acerca del Grupo Bimbo

Actividad: Manufactura de alimentos	El Grupo Bimbo, que se conformó en Ciudad de México en 1945, es uno de las principales compañías de productos horneados en todo el mundo gracias al posicionamiento de su marca y al valor de ventas y producción. La compañía cuenta con, aproximadamente, 69.000 empleados y alcanzó un nivel de ventas netas de 5.800 millones de dólares en el 2006.
Personal: 69.000	
Ventas: 5.800 millones de dólares	A través de su gran cantidad de subsidiarias, el Grupo Bimbo produce, distribuye y comercializa más de 5.000 productos, entre los que se incluyen pan lacteado, golosinas, tortillas de harina de trigo y harina de maíz envasadas, alimentos procesados, maquinaria y artículos plásticos. El Grupo Bimbo opera en 17 países y cotiza en la bolsa de México desde 1980.
Cliente de ACL desde: 1999	
	www.grupobimbo.com.mx

■ acl.com
references@acl.com

ACL, el logotipo de ACL, el logotipo de ACL con el texto "Data you can trust. Results you can see." y Audit Command Language son marcas comerciales o marcas comerciales registradas de ACL Services Ltd. Todas las demás marcas registradas son propiedad de sus respectivos dueños.